Programme de Formation

Le parcours du manager : animer ses réunions

Organisation

Durée : 7 heures

Mode d'organisation : Mixte

Contenu pédagogique

Public visé

- Toute personne qui souhaite animer ses réunions efficacement.

Objectifs pédagogiques

- Mieux se connaître pour mieux animer une réunion
- Construire son plan de communication interne
- Maîtriser les outils de base de l'animation de réunion.

Description

Introduction

- Présentation des participants et de leurs attentes spécifiques
- Présentation de la démarche complète de la formation.

Faire le choix d'une animation moderne et pragmatique

- La notion d'animation adaptative

Affirmer son leadership d'animateur

- Présentation des différents comportements que j'adopte en situation d'animation
- Eviter les comportements de fuite, attaque, manipulation
- Préférer s'affirmer simplement même en face d'interlocuteurs ou de situations hostiles.

Exercer et développer une autorité positive en affirmant sa confiance en soi

- Mettre en évidence ses attitudes de base d'après les travaux sur les positions de vie d'Eric Berne (Analyse transactionnelle)
- Mettre en place une relation « gagnant-gagnant » avec les participants.

Construire son plan de communication interne

- Recenser les différentes réunions existantes
- Rédiger le cahier des charges de ses réunions

Prévoir l'organisation générale de la réunion

- Aspects techniques et matériels
- Principes et fonctionnement d'une réunion efficace

Contrôler le déroulement de la réunion (préparation, conduite et suivi)

- Avant : Anticipation et préparation

- Pendant : Les 3 fonctions clés de l'animation :
  - Production : Assurer une valeur ajoutée
  - Facilitation : Fluidifier la méthodologie
  - Régulation : Garantir les bonnes conditions psychologiques
- Après : L'action et le contrôle

Identifier son profil de bonnes pratiques

Synthèse : Soyez un animateur moderne, libéral sur le fond et rigoureux sur la forme.

- Sublimer une dynamique de CONFIANCE
- S'affirmer SIMPLEMENT en toutes circonstances
- S'appuyer sur des MÉTHODES rigoureuses

Élaborer un projet personnel de progression

- Rédaction d'un plan d'amélioration individuel en fonction des problématiques identifiées pendant la formation.

Bilan, évaluation et synthèse de la formation

Prérequis

- Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifique.

Modalités pédagogiques

- Tour de table pour validation des attentes spécifiques, des objectifs, du programme…
- Pédagogie exclusivement participative / interactive pour coller à la réalité et au contexte des stagiaires
- Bienveillance et confidentialité des échanges

Moyens et supports pédagogiques

- Utilisation du téléphone portable pour certaines interactions (Wooclap et/ou Kahoot) et Extranet (Emargement – supports – satisfaction …)
- Supports de cours remis ou envoyés à chaque participant dans son extranet

Modalités d'évaluation et de suivi

- La validation des acquis sera réalisée à travers un quizz et/ou une certification
- Une évaluation qualitative de la formation sera complétée par le stagiaire.