
Programme de Formation

Le parcours du manager - Gérer son temps et ses priorités

Organisation

Durée : 7 heures

Mode d'organisation : Mixte

Contenu pédagogique



Public visé

- Toute personne qui souhaite optimiser la gestion de son temps et de ses priorités.



Objectifs pédagogiques

- Mieux se connaître pour mieux gérer son temps et ses priorités
- Adopter une véritable philosophie de la gestion du temps et des priorités
- Mettre en place des outils favorisant l'utilisation optimale de son temps.



Description

Introduction

- Présentation des participants et de leurs attentes spécifiques
- Présentation de la démarche complète de la formation.

Mieux comprendre son rapport à la gestion du temps

- Estimez votre gestion du temps
- Découvrir vos principaux voleurs de temps
- Pourquoi gérer son temps

Affirmer son leadership pour mieux gérer son temps dans le rapport aux autres

- Présentation des différents comportements que j'adopte en situation de crise
- Eviter les comportements de fuite, attaque, manipulation
- Préférer s'affirmer simplement même en face d'interlocuteurs ou de situations hostiles.

Exercer et développer une autorité positive en affirmant sa confiance en soi

- Mettre en évidence ses attitudes de base d'après les travaux sur les positions de vie d'Eric Berne (Analyse transactionnelle)
- Mettre en place une relation « gagnant-gagnant » avec ses collaborateurs et collègues.

La philosophie de base du gestionnaire du temps

- La parabole des gros cailloux
- Distinguer l'urgent et l'important
- Construction d'une grille d'analyse de mission individuelle permettant de définir mes activités, ses priorités et la répartition du temps.

Planifier son organisation ou celle de ses collaborateurs



- Une base de départ solide : la définition de mission
- Construire des plannings cohérents

Des outils pour affiner sa gestion du temps

- Les règles d'or de la délégation
- Optimiser ses relations avec les autres
- La gestion des e-mails et de l'agenda

Synthèse : Soyez moderne, libéral sur le fond et rigoureux sur la forme.

- sublimer une dynamique de CONFIANCE
- S'affirmer SIMPLEMENT en toutes circonstances
- S'appuyer sur des METHODES rigoureuses

Élaborer un projet personnel de progression

- Rédaction d'un plan d'amélioration individuel en fonction des problématiques identifiées pendant la formation.

Bilan, évaluation et synthèse de la formation.

Prérequis

- Si vous êtes manager junior : avoir suivi les 2 jours de fondamentaux est requis pour suivre cette formation.

Modalités pédagogiques

- Tour de table pour validation des attentes spécifiques, des objectifs, du programme...
- Pédagogie exclusivement participative / interactive pour coller à la réalité et au contexte des stagiaires
- Bienveillance et confidentialité des échanges

Moyens et supports pédagogiques

- Utilisation du téléphone portable pour certaines interactions (Wooclap et/ou Kahoot) et Extranet (Emargement – supports – satisfaction ...)
- Supports de cours remis ou envoyés à chaque participant dans son extranet

Modalités d'évaluation et de suivi

- La validation des acquis sera réalisée à travers un quizz et/ou une certification
- Une évaluation qualitative de la formation sera complétée par le stagiaire.